

2022-2023
週報



RI会長 ジェニファーE. ジョーンズ
RIテーマ 『イマジンロータリー』
地区ガバナー 村田 貴紀
地区スローガン 『地域と世界でつながる力を磨き
奉仕を実践しよう!』



国際ロータリー
第2570地区

狭山中央ロータリークラブ

会長 渡邊高治 会長エクト 清水武信 副会長 實積英彦 幹事 小林奈保絵

事務所 〒350-1305 狭山市入間川1-24-48
TEL: 04-2952-2277 FAX: 04-2952-2366
E-mail: schuohrc@p1.s-cat.ne.jp HP: https://www.schuohrc.org
例会場 ニックス 〒350-1305 狭山市入間川4-25-3 TEL: 04-2954-9595



[第3グループ 例会日: 新狭山(自) 入間(自) 入間南(自) 飯能(自) 日高(自) 狭山中央(自) 所沢(自) 新所沢(自) 所沢西(自) 所沢東(自) 所沢中央(自)]

第1307回 (9月9日) 例会の記録

点鐘 渡邊高治会長
合唱 四つのテスト
第2副SAA 沼崎会員 大野会員

出席報告 出席向上委員会 < 沼崎正徳 委員長 >

会員数	出席者数	出席率
20名	17名	94.44%

会長の時間

渡邊高治 会長



本日のお客様、尚寿会グループ統括本部長 養田純一様、狭山中央 RC にお忙しい所おいで頂き誠にありがとうございます。
卓話が楽しみです。
宜しく願いいたします。

さて、会長の時間ですが、いつもはやや硬いお話をしていますので、本日は少し柔らかいお話をしたいと思います。

会員の皆様は、今までに抽選でプレゼント(物品・商品券・チケット等)が当たるキャンペーンに応募したことがあると思いますが、いかがですか？

私事ですが、『第47回NHK紅白歌合戦』の入場チケットが当たったことがありました。なかなか当たらないと聞いていましたので驚きました。

1996年12月31日、渋谷のNHKホールに午後5時30分までに集合とのことで、当日はウキウキ気分、NHKホールに到着すると、「入場チケットを売ってください!」と、いかがわしい方が多数寄ってきたことを覚えています。多分ダブ屋と思われる。

第47回 NHK紅白歌合戦 プログラム

1996.12.31

紅組: JUDY & MARY 1 そばかす、橋川 七 2 夢見る少女じゃいられない、門 典 3 女の魂歌、奥山 洋 子 4 ヨコハマ・シルエット、T R F 5 LEGEND OF WIND、中村 美 穂 子 6 人生をこごとく七十年、DREAMS COME TRUE 7 そつたよ、藤 島 千 佳 8 さらば 恋のシャイン、水 月 み や こ 9 涙日記、藤 島 は る み 10 好きになった人96、安 藤 美 穂 11 Don't wanna cry、藤 島 美 穂 12 I'm proud、松 田 朋 子 13 あなたに逢いたくて~Missing You~、g i o b e 14 Can't Stop Fallin' In Love、西 島 昌 15 オリビアを聴きながら、瀧 川 康 子 16 美しいわ、森 口 博 子 17 夜顔、小 林 幸 子 18 最後の情話、志紀さおり・安田祥子 19 この道、新 田 ア キ 子 20 Mother、藤 島 千 代 子 21 心よめきをさがして、藤 島 あ や 子 22 紅、石 川 さ ち 子 23 恋の夢つばめ、佐 代 貴 子 24 竜門海峡、堀 本 冬 美 25 夜桜お七

白組: ガツだて! 1 ウルフルズ、大人にならば 2 小 沢 健 二、ありがとう~夢魂 3 T O K I O、カサランカ・グッバイ 4 藤 島 一 郎、ミッドナイト・シャッフル 5 近 藤 真 彦、エレジー~夜顔歌~ 6 西 島 昌、夢で逢えたら 7 RATS & STAR、2億4千万の瞳~エンジェル・クワイア 8 藤 島 ち め、好きして 9 新 川 美 空、恋の船場 10 藤 島 一、SHAKE 11 S M A P、Another Orion 12 藤 井 フ ミ ヤ、泣 13 玉 置 浩 二、流星飛行 14 米 米 C L U B、夢一夜 15 南 こ う せ つ、浪漫・ROMAN 16 藤 島 昌 三、北原政生 17 美 川 憲 一、いんむけ 18 シ ャ 兵 衛、北原行 19 小 沢 健 二、高山子 20 さ だ ま し、遠くで汽笛を聴きながら 21 堀 内 孝 雄、雲に降りたい 22 谷 村 新 隠、女のしぐれ 23 藤 田 た か し、女の恋唄 24 五 木 ひ ろ し、酒場ながれ原 25 北 島 三 郎

紅組司会 松たか子 白組司会 古舘伊知郎

特別審査員 有馬啓子(マツコ) 江角マキコ(美空) 大石 博(博幸) 伊藤 雄(フクロ徳太郎) 桂 木 朝(朝潮) 川口麻枝(マツコ) 渡辺 洋子(洋子) 岡田正行(正行) 中村 徳之助(徳之助) 森 美穂(マツコ) 上田洋一(マツコ)

組合員 日本放送アナウンサー 京都府代アナウンサー

NHKホール座席指定券 2階R5-18 3-1階1区 全席大人500円 小学生半額

午後6時頃より会場へ入り、座席指定券・紅白紙うちわ・3色発光ライト・歌合戦プログラムを受け取り2階席の前列に着座すると、隣がラジオ放送の席で、見たことのあるアナウンサーがいたことを覚えていきます。

着座してから午後6時15分過ぎ頃かと思いますが、NHKスタッフがステージより、先程お渡ししました“うちわ”と“ライト”の使用法の説明があり、「今後スタッフの指示でライトを点灯と消灯をお願いします!」との依頼があったことを覚えています。

午後8時開演、白組司会者 古舘伊知郎、紅組司会者 松たか子で始まりました。



1996年出演の歌手と2021年出演の歌手は様変わりをしています。今思うと、26年も前のことですが、長い人生の中でインパクトがあった一日であったと思います。

本日のお客様

〈 寶積英彦 副会長 〉

医療法人尚寿会
法人統括本部
理事 統括本部長

養田 純一 様

幹事報告

〈 小林奈保絵 幹事 〉

報告

- ・ 10月のプログラムが理事会で承認
- ・ 9月22日(木)地区大会 第1部本会議はZoomでの参加可能
- ・ 11月19日(土)～20日(日)新潟・寺泊方面へ家族同伴親睦旅行開催
(詳細は追ってお知らせ予定)

受贈会報

- ・ 所沢中央 RC
- ・ 入間南 RC

2021～2022 菊田年度の決算報告

2021～2022 年度会計 渡邊高治

9月2日の理事会で承認されましたのでご報告申し上げます。

(全会員に決算書写しを配布)

卓 話

医療法人尚寿会 法人統括本部 統括本部長

養田 純一 様



【コト医療」と「尚寿包括ケア 2025】



尚寿会グループは、「大生病院」と「あさひ病院」を中心として医療介護福祉サービスを地域に提供しています。

尚寿会グループの法人理念は、

「信頼と愛とで築く地域医療」尚寿会

「思いやりで支える地域福祉」尚栄会

となっております。

いずれも地域という言葉が入っています。

地域の皆さんと共に歩み、そして支えていただいた40年間だと思っております。

40年以上の歴史のある尚寿会ですが、10年程前から私達を取り巻く外部環境が大きく変わってきました。ご存じの通り、高齢化が進むにつれ社会保障費が膨れ上がり診療報酬介護報酬は抑制傾向にあります。そして医療介護人材不足も深刻な問題となっております。

尚寿会も10年前までは敷地内に温泉を掘削したり、軽井沢に保養所を購入したりと、ある程度余裕を持って経営ができる時代と言っても過言ではありませんでしたが、近年では医業収益が頭打ちになり、病院経営は難しい舵取りが求められる時代になっています。このような暗雲立ち込める環境下で、改革という大げさですが理事長を中心として私達尚寿会グループが取り組んできた内容を紹介させていただきます。

5年ほど前から大きく3つことに取り組んできました。

- ①「健全な危機感の共有」
- ②「明確な目標値の設定」
- ③「職員の向きを合わせる」

ということです。

①の「健全な危機感の共有」については……外部環境が大きく変わってきたということ、そして尚寿会の経営も安泰ではないということを法人内の主要な会議で繰り返し話をしました。この時にただ単に危機感を煽るだけでなく、尚寿会は地域に根付いて温かいサービスを提供できている。この強みを活かしつつ、徐々に収支という視点を取り入れていこうと経営層で話し合いをしました。そして、尚寿会全体の収支、事業所毎の収支、病棟毎の収支を毎月計算して管理職と共有しました。会計情報の公開には反対意見も多かったのですが、収支改善を現場に求めるのに根拠となる数字を公開しないというのは意味がないと考えました。

②の「明確な目標値の設定」については……………
3年後の尚寿会の将来像を思い描き、3年間でそのギャップをどのように埋めていくのかという中期計画を策定しました。特に、財務の視点では、目標とする計画値を設定して計画に対しての進捗状況を管理職と常に共有をしました。

法人全体の収支、事業所毎の収支、病棟毎の収支を細かく計算して、計画の達成率を毎月の会議で配布することによって、収支が改善傾向にある事業所、病棟、改善されていない事業所、病棟がはっきりと分かります。

会議ではどの部門は業績が良いとか、どの病棟は業績が悪いという話はあまりしないようにしていました。こういった会計資料を公開することによって全てが明確になります。数字は忖度がありませんし公平ですので、管理職が見れば分かるという状況を作りました。ただし、著しく状況が悪い部署には、個別にアプローチして共に解決策を考えていくというスタンスを理事長と共にとっています。

③の「職員の向きを合わせる」については……………
上記の取り組みは、法人が利益を残すためではなく、私達が地域へ永続的にサービスを提供していくため、そして職員の皆さんのためでもあるという説明をし、実際に法人内の制度を変えていきました。

まず、今までは何となく一律平等だった賞与制度を大きく変更しました。賞与の基本部分を法人の利益率に応じて変動する業績連動型賞与です。

法人の利益は、職員の皆さんへ還元するというのをしっかりと目に見える形にすることが目的です。

そして RiseUp40 という人事評価制度も導入しました。こちらは個人の成果を評価結果に応じて賞与へ反映させるという制度です。賞与が「法人の業績」と「個人の評価」で決まるという制度に変わったということになります。言葉だけで「法人の業績が良かったら給与を上げます」「個人でも頑張ったら給与を上げます」と言っても、ブラックボックスがあると伝わらないので、利益率が何パーセントだったら賞与は何か月分支給と初めから決めておけば職員も分かりやすいだろうと考えた結果です。

こういった取り組みによって、財務の視点においては改善傾向にあります。直近 2021 年度の利益率は約 5%、そして何より職員の給与賞与を少しだけ増やすことができました。

業績が改善しつつある要因は、現場の管理職の意識が変わったことが大きいと思います。

私達の給与は天から降ってくるものではなく、患者様に良質なサービスを提供してその対価としていただくものであること。そして、診療報酬という公定価格の中で医療経営を行っている限り、良質なサービスを提供するためにいくらでも人材やモノを投入すれば良いというものではないということが文化として定着しつづけると実感しています。

これからも医療介護業界は厳しさを増していくと思います。巨大医療法人グループの台頭、そして感染症の蔓延、これらは私達にとって脅威でしかありません。

今後も外部環境の変化が加速する中で、私達尚寿会グループは、今年度から3年間の中期計画「尚寿包括ケア構想 2025」を策定しました。

前述の通り財務面での組織成長は実感しています。「尚寿包括ケア構想」では、原点に立ち返り、尚寿会グループ全体が協力し、回復期後半から慢性期医療を主軸として地域の皆さんの生涯を支えることが目的であることを強調しています。そして「コト医療」という価値観をもってサービスを提供することで、全ての関係者が尚寿会グループと関りを持って良かったと思っています。私達は「尚寿包括ケア構想」の目的です。

「コト医療」とは、医療と共に情緒的な価値、経験を提供することです。従来から病院で提供されている手術、処置、処方などが「モノ医療」、それに対して、より満足感が得られる体験などを提供するサービスを「コト医療」と名付けました。

私達はこの情緒的な価値、経験の提供を「コト医療」として



して商標登録し、尚寿会グループの根底にある価値観であること内外へ発信してい

ます。

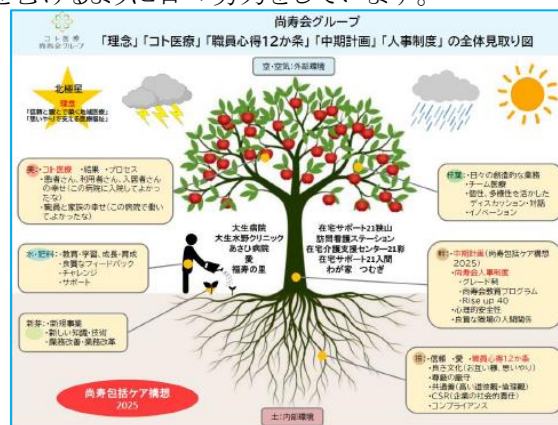
阿波踊りやお花見、鯉のぼりなどで少しでも患者様に喜んでいただくという精神は 40 年前から尚寿会に元々根付いている文化です。

出来ることなら「入院しても人生を楽しんで欲しい。歳を重ねても人生を謳歌して欲しい」と私達尚寿会職員が考えています。

医療技術的部分である診療行為は当然として、そこには常に「コト医療」があるべきです。それこそが、私達尚寿会グループの存在意義だと思っています。

この「コト医療」という果実を实らせるために、尚寿包括ケア構想という中期計画を策定し、RiseUp40 という人事制度を導入し、その幹からの枝葉として日々の業務があります。

そこから「コト医療」という果実を实らせ、地域の方々へ提供する。私達自身もその果実を提供することによって対価をいただき生活をしていく、経営もしっかりと継続していくということを職員と共有し、常に同じ方向をむけるように日々努力をしています。



これからも尚寿会グループを
よろしくお願いいたします！

ニコニコボックス

渡邊会員 尚寿会グループ統括本部長 養田純一様、お忙しい中狭山中央 RCにお越し頂き有難うございます。本日の卓話を楽しみにしておりました。どうぞよろしく願いいたします。

小林会員 雨上がりの良いお天気の中、稲荷山公園では年長の園児達が楽しそうな声を上げていました。バスの中にとり残されるという痛ましい事故があったばかりで、嬉しくその声をききました。尚寿会の養田さま、ようこそおいで下さいました。よろしく願い致します。

東会員 尚寿会グループ統括本部長・養田純一様、ようこそお越しくださいました。どんなお話が伺えるかワクワクしております！

江原会員 尚寿会グループ統括本部長 養田純一様、お忙しいなかお越しいただきましてありがとうございます。本日の卓話を楽しみにしておりました。宜しく御願い致します。

江原会員 今月は妻の誕生月でした。コロナ禍が続き、なかなかこの状況が収まらず、ここ2、3年外に出る機会が少なくなっております。その分家庭で妻と共にする時間が増え、特に食事に関しては負担が多くなっている現況です。いつも感謝をしておりますが、近年はその思いがより強くなっております。感謝の2乗3乗です。

浜野会員 本日の卓話はいつもお世話になっている大生病院、尚寿会グループ統括本部長 養田純一様ですネ。卓話楽しみにしておりました。宜しく願い致します。

稲見会員 尚寿会グループ統括本部長 養田純一様、今日のお話楽しみです。宜しく願い致します。

稲見会員 結婚祝ありがとうございます。

小島会員 尚寿会グループ統括本部長 養田純一様、ようこそおいでいただきました。お話楽しみにしておりました。宜しく願い致します。

大野会員 医療法人尚寿会統括本部長 養田純一様、本日はようこそお越しくださいました。卓話楽しみにしておりました。

柴田会員 尚寿会グループ統括本部長 養田純一様、本日は卓話宜しく願い致します。

清水(武)会員 地域と密着した活動に感謝しています。本日の卓話楽しみにしています。

田端会員 尚寿会法人統括本部長 養田純一様、本日狭山中央ロータリークラブにお越し頂きありがとうございます。どうぞ宜しく楽しみにしておりました。

高田会員 養田本部長様、今日はお忙しいところありがとうございます。よろしく願い致します。



◆ 次の例会 ◆

9月23日(金)
例会取り止め

9月30日(金)
例会取り止め

10月7日(金)
第2副SAA：佐々谷会員 柴田会員
外来卓話：小嶋泰様

訃報

栗原成実会員のお母様 よしこ様が9月4日
享年99歳で永眠されました
謹んでご冥福をお祈りいたします